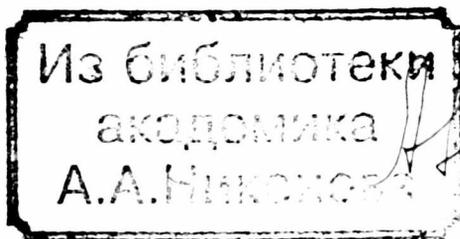


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РСФСР
СТАВРОПОЛЬСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

ТРУДЫ
СТАВРОПОЛЬСКОГО НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО
ИНСТИТУТА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Выпуск XXXVIII

ВОПРОСЫ
ПЕРЕВОДА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО
ПРОИЗВОДСТВА НА ПРОМЫШЛЕННУЮ
ОСНОВУ



Никольский

А.А.Никонов

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
СИСТЕМ ВЕДЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПО ПРИРОДНО-ЭКОНО-
МИЧЕСКИМ ЗОНАМ СТРАНЫ В СВЕТЕ ЗАДАЧ XXV СЪЕЗДА КПСС И
ПОСТАНОВЛЕНИЯ ЦК КПСС О РАЗВИТИИ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ, КОН-
ЦЕНТРАЦИИ И МЕЖХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ

Современный этап развития сельского хозяйства нашей страны характеризуется крупными качественными изменениями, суть которых сводится к переводу его на промышленную основу. В связи с этим меняются многие организационные принципы и формы, структура, сельское хозяйство интенсифицируется, индустриализуется, специализируется, становится более капиталоемким. С другой стороны, грандиозное по своим масштабам и целям социально-экономическое строительство нашего общества предъявляет к сельскому хозяйству все возросшие, повышенные требования. Оно должно развиваться динамично и пропорционально, обеспечивая, как это вытекает из решений XXV съезда партии, надежное снабжение страны продовольствием и сельскохозяйственным сырьем, а также дальнейшее сближение материальных и культурно-бытовых условий жизни города и деревни.

На XXV съезде КПСС тов.Л.И.Брежнев говорил: "Мы - реалисты. Мы хорошо знаем, что качественное преобразование сельскохозяйственного производства требует времени, труда, огромных вложений" (2). Общество заинтересовано в том, чтобы выделяемые средства окупались высоко, сроки не растягивались и производство велось эффективно. Исходя из этого, сельскохозяйственное производство должно строиться и вестись на основе рационального использования всех ресурсов и системного подхода к решению всех вопросов. Поэтому значение рациональ-

ной системы хозяйства в современных условиях возрастает.

Об этом можно было бы и не говорить, если бы не раздавались голоса, даже среди экономистов, о том, что проблема системы ведения хозяйства утратила свою актуальность и что сейчас все внимание агроэкономистов должно быть сосредоточено на подготовке технико-экономических обоснований и планов организационно-хозяйственного устройства для каждого сельскохозяйственного предприятия. Хотя такая постановка вопроса и не правомерна, но отмахнуться от нее нельзя и спор этот не так уж нов. И в прошлом находились люди, например, А.Н.Шивкин, которые заявляли, что систем и типов сельского хозяйства нет, ибо каждое сельскохозяйственное предприятие индивидуально и неповторимо.

Нет нужды говорить о том, что в силу разнообразия природных, экономических и других условий, объективная основа для хозяйств различна, кроме того сама структура производства и набор производимых продуктов в сельском хозяйстве чрезвычайно многообразны. И, тем не менее, это многообразие имеет общие закономерности. Чтобы разобраться с этим вопросом, придется вспомнить основные положения систем сельского хозяйства (6, 7, 9, 10).

Известно, что сущность системы сельского хозяйства сводится к научно обоснованным организационно-экономическим принципам рационального построения и управления сельскохозяйственным производством для тех или иных конкретных условий с целью удовлетворения потребностей общества в сельскохозяйственных продуктах при высокой экономичности производства. Или — система сельского хозяйства — это совокупность организационных, экономических и технологических приемов ведения сельского хозяйства.

Система сельского хозяйства является категорией экономической и выражает состояние и характер производительных сил и про-

производственных отношений в сельском хозяйстве, складывающихся под влиянием социальных, экономических, научно-технических и природных факторов и отражающихся в специализации, интенсивности, технике, технологии и организации производства.

Сельское хозяйство является очень сложной производственной системой с многими факторами неопределенности. Как таковая, она имеет все признаки, характерные для производственных систем.

1. Динамичность. Сельское хозяйство находится в постоянном развитии эволюционном, а временами и революционном. При этом в одних и тех же природных условиях под влиянием научно-технического прогресса, аграрной политики и потребностей общества меняются системы и типы хозяйств.

2. Целостность. На каждом уровне система представляет единое целое, состоит из отдельных частей, которые подчиняются целому, как целое она противостоит другим системам, окружающим ее.

3. Иерархичность. Мы имеем дело с системой на всех уровнях — от производственного участка, отдельного предприятия, района, области, природно-экономической зоны или экономического района до республики и страны в целом.

4. Структурность, ибо каждая система состоит из отдельных элементов, или компонентов, сочетающихся в различных пропорциях, имеет свою внутреннюю структуру.

5. Функциональность. Каждый отдельный компонент системы несет определенные функции, отличные от системы в целом, а сама система по своим функциям отлична от других систем.

6. Коммуникационность, что находит свое выражение в устойчивых связях как между отдельными компонентами внутри системы, так и данной системы с другими целостными системами по горизонтали и вертикали.

7. Интегративность, заключающаяся в наличии механизма разгития, сохранения, преобразования и совершенствования систем. Система объединяет и преобразует входящие в нее компоненты.

8. Целесообразность или оптимальность систем. Каждая из них должна строиться таким образом, чтобы ее функционирование в данных объективных условиях обеспечило успешное достижение цели.

Так обстоит дело с общими чертами производственных систем. Но сельское хозяйство отличается весьма существенными особенностями. Главная состоит в том, что оно строится на отношении "человек - природа - техника" и отличает его от всех остальных производственных систем. Отсюда вытекает необходимость учета почвенных, климатических и других факторов. Отсюда предметом труда, а часто его орудием являются растительные и животные организмы. Отсюда территориальная разбросанность и протяженность производства. Отсюда сезонность и другие общеизвестные особенности. Этим диктуется необходимость строить сельское хозяйство в строгом соответствии с природными условиями, ибо здесь участвуют неконтролируемые или слабоконтролируемые человеком естественные силы (тепло, свет, воздух и др.). Отсюда вытекает также необходимость охраны природы и окружающей нас среды, которые искусственно воссоздать мы не можем.

Известно, что всякая система имеет свой "вход" и "выход". У "входа" системы сельского хозяйства - лучистая энергия солнца, почва, вода, минеральные вещества, а также техника и другие средства производства промышленного происхождения. У "выхода" же - продовольственные и другие растениеводческие и животноводческие продукты определенного качества. Функционирование обеспечивается целенаправленной деятельностью людей, состоящих между собой в определенных производственных отношениях и осуществляющих управле-

ние всеми технологическими процессами путем затраты умственной энергии, физических сил, с использованием профессиональных навыков и знаний, а также автоматических, полуавтоматических и других механизмов.

Вопрос о системах хозяйства на уровне предприятия или отрасли ни у кого не вызывает сомнения. Под сомнение берется наличие зональных систем. Действительно, зональные системы в старом понятии, сыгравшие в свое время большую положительную роль, себя исчерпали. 15-20 лет назад разделение труда в сельском хозяйстве не было так далеко, как сегодня. Но тот факт, что углубилось разделение труда, развилась специализация, вовсе не отменяет наличия природных особенностей каждого района или зоны. Они-то ведь сохранились, а раз так, то их нельзя не учитывать.

15-20 лет тому назад, например, в степных районах Старопольского края доминировал один тип многоотраслевого хозяйства, где было представлено производство зерна, подсолнечника, бахчевых культур, говядины, свинины, баранины, шерсти, молока, птицеводческой продукции и т.д. Сейчас этот этап уже пройден. Сейчас в одном административном районе мы имеем, по крайней мере, 5-6 типов хозяйств с разным набором отраслей, с разной структурой производства. Например, зерновые, овцеводческие, скотоводческие, молочные, птицеводческие и др. Система хозяйства в каждом из них разная и, тем не менее, сухая степь осталась сухой. Не учитывать особенностей сухого степного климата - было бы абсурдным. Зональные особенности были, есть и будут. Природные условия всегда были, есть и будут важнейшими факторами формирования системы хозяйства.

Что же представляет собой зональная система ведения сельского хозяйства сегодня? Несколько упрощая, можно сказать, что она

теперь представляет совокупность производственных типов сельскохозяйственных предприятий с их горизонтальными и вертикальными кооперативными связями, а такая совокупность различна в различных природных и экономических условиях. Поэтому зональная система не утратила своего значения. Она приобрела лишь несколько новое содержание. Что же касается необходимости строгой научно обоснованной системы, в том числе и зональной, то актуальность ее возросла во много раз и это связано с крупными капиталовложениями, развитием специализации и концентрации. Возьмем такой пример. Чтобы построить современное крупное специализированное животноводческое предприятие, нужно вложить десятков, а иногда и нескольких десятков миллионов рублей, и надо очень хорошо обосновать оптимальное место размещения этого предприятия, его кооперативные связи с другими предприятиями, оптимальную технологию и организацию производства. Сделать же это без наличия рациональной системы хозяйства в зональном разрезе невозможно. Зональная система хозяйства должна ответить на вопрос, какие продукты выгоднее производить в данных условиях, как специализировать предприятия, как строить кооперативные связи, какую иметь технологию и организацию производства, или каким образом полнее удовлетворить потребности общества в сельскохозяйственных продуктах при наиболее рациональном использовании природных и других ресурсов данного района или зоны.

Для современных систем сельского хозяйства характерны развивающаяся специализация, возрастающая концентрация, последовательная интенсификация, индустриализация производства и вступление в кооперативные связи как по горизонтали, так и по вертикали. Эти процессы охватывают все отрасли и все регионы страны, разумеется, неравномерно, но процессы эти повсеместны. Размеры предприятий по объему производимой продукции возрастают везде; специализация раз-

вивается во всех формах, то есть территориальная, внутриотраслевая, межхозяйственная, внутрихозяйственная. Интенсифицируются не только считавшиеся ранее интенсивными, но и такие экстенсивные отрасли, как, например, овцеводство, зерновое производство степных районов, горное скотоводство и др.

Увеличилось количество производственных типов сельскохозяйственных предприятий. И в дальнейшем их число будет возрастать, так как все более широкий размах приобретает внутриотраслевая специализация. И вместе с тем каждое предприятие находит свое место в рамках отраслевого или территориального (районного) объединения или комплекса.

Большим событием в историческом развитии нашего общества является XXV съезд Коммунистической партии Советского Союза, решения которого прямо влияют и на совершенствование систем сельского хозяйства (2, 3, 4).

Съезд подтвердил выработанную мартовским (1965 г.) Пленумом ЦК, XXIII и XXIV съездами КПСС аграрную политику партии и развил ее дальше. Основные звенья этой политики сводятся к созданию устойчивых экономических условий, обеспечивающих расширенное производство в колхозах и совхозах; внедрению современных достижений научно-технического прогресса; последовательному осуществлению интенсификации сельского хозяйства; укреплению материально-технической базы сельского хозяйства; переводу сельскохозяйственного производства на промышленную основу; специализации и концентрации производства на основе межхозяйственной и агропромышленной кооперации; соблюдению ленинского принципа материальной заинтересованности; правильному сочетанию общенародных, коллективных и личных интересов; социальным мероприятиям, направленным на значительное повышение уровня жизни сельского населения.

Аграрная политика является объективным фактором, определяющим систему сельского хозяйства.

XXV съезд утвердил основные направления развития народного хозяйства СССР на 1976-1980 годы, определив, что особенностью этой пятилетки является повышение эффективности производства и улучшение всех качественных показателей. Для решения данной задачи съезд предусмотрел такие меры, как совершенствование практики планирования; ориентация на конечный народнохозяйственный результат; более умелое использование таких экономических стимулов и рычагов, как хозяйственный расчет, прибыль, цены, премия; совершенствование организационной структуры и методов управления.

В решении задач, выдвинутых XXV съездом КПСС, важнейшее значение имеет более полное и рациональное использование производственных ресурсов. Это относится в первую очередь к земле, воде, растительным и животным организмам, трудовым ресурсам, основным и оборотным фондам.

Рациональное использование земли возможно лишь при условии перехода на рациональную систему земледелия со всеми ее основными элементами, то есть севооборотами, охраной почвы от эрозии, обработкой, мелиорацией, удобрениями.

Применительно к системе земледелия нельзя забывать одного принципиального замечания В.И.Ленина: "Земледелие в Калужской губернии не то, что в Казанской ... Не учитывать во всех этих вопросах местных отличий значило бы впасть в бюрократический централизм и т.п., значило бы мешать местным работникам в том учете местных различий, который является основой разумной работы" (I).

Необходимость строгого учета местных условий в весьма популярной форме выразил большой знаток сухого земледелия А.А.Измаильский. Горюя о земледелии, он писал, что это "...прежде всего, есть дело

местное, улучшение в нем главным образом обуславливается борьбой с местными препятствиями, оценка которых из прекрасного далека приводит лишь к одним ошибкам. Изучение их "проездом" — тоже дело малопродуктивное" (8).

Система земледелия является важнейшим блоком, или подсистемой в системе хозяйства. В настоящее время есть сельскохозяйственные предприятия без земли; есть с землей, но без скота; есть и с землей и с животными. Для двух последних групп предприятий, как и вообще для сельского хозяйства, земледелие является той основой, которая определяет успехи всей отрасли.

Наряду с созидательными процессами, в земледелии протекают и разрушительные. В первую очередь это относится к ветровой и водной эрозии почв. Особенно актуальной эта проблема оказалась в южных и восточных районах страны. Например, все почвы Ставропольского края на 84% потенциально подвержены эрозии. Поэтому земледелие в эрозионно опасных районах должно быть почвозащитным, хотя практические меры защиты различны.

Севообороты нужны каждому хозяйству. Однако они строго дифференцируются в зависимости, с одной стороны, от почвенно-климатических условий и, с другой, от специализации хозяйств. Современные севообороты должны быть:

- специализированными, максимально насыщенными посевами профилирующей культуры. Это определяется специализацией хозяйства;

- с большими размерами полей. Например, средний размер поля в опытном хозяйстве Ставропольского НИИСХ до недавнего времени был около 100 га. Сейчас в полевых севооборотах площадь их намечено расширить до 350 га. В хозяйствах с ровным рельефом они могут достигать 500-600-1000 и более гектаров. Нужно сказать, что до сего времени кое-где искусственно измельчались поля, что

нерацionalmente;

- почвозадитными везде, где имеется опасность проявления эрозии;

- с короткой ротацией, где это не вызывается жесткими биологическими требованиями возделываемых растений.

По многолетним данным Прикумской селекционно-опытной станции Ставропольского НИИСХ, самым эффективным зерновым севооборотом в экстремально засушливых восточных районах Ставрополья является двухпольный с чередованием чистого пара и озимой пшеницы. При этом достигаются максимальный выход зерна и протеина с каждого гектара севооборотной площади; максимальная стабильность сборов по годам; наиболее высокое качество зерна и минимальные издержки на единицу продукции. В среднем за 6 лет (1970-1975 гг.) в двухпольном севообороте с гектара севооборотной площади собрано зерна по 17,8 ц/га, а в беспаровом шестипольном севообороте - лишь 12,6 ц/га. Это относится к сухим степным условиям Ставрополья, по мере улучшения режима увлажнения значение пара снижается. Если же взять районы неустойчивого увлажнения, то здесь наиболее эффективным оказался специализированный зерновой севооборот с 87% зерновых и зернобобовых культур с одним полем занятого (эспарцетового) пара. Здесь достигнуты максимальный выход зерна с гектара севооборотной площади и минимальные издержки на центнер продукции.

Пример с севооборотами свидетельствует о том, что все другие элементы системы земледелия должны быть строго дифференцированы и строиться на стабильной основе многолетних исследований.

Рациональное использование воды и ее накопление становятся все более острой задачей. Это относится ко всем районам страны, даже и тем, где проводятся осушительные мелиорации. Особенно же актуальна она для степных со скудными водными ресурсами и континентальным

климатом, где расположены основные массивы товарного зерна, а земледелие ведется с отрицательным водным балансом (испарение превышает сумму осадков). Основных путей для улучшения водного баланса здесь два: во-первых, орошение и, во-вторых, такая организация и технология земледелия, которая позволяет максимально накапливать, сохранять и эффективно использовать воду. Резервы здесь есть. Сейчас растениями потребляется всего лишь 35 - 37% воды, выпадающей в форме осадков. По данным уже упоминавшейся Прикумской станции, в восточных районах Ставрополья оптимальные запасы воды в метровом слое почвы к началу осеннего сева бывают на чистых парах в 75% лет, на занятых парах - в 30% случаев, а на непаровых предшественниках - никогда. Таким образом, и севооборот, и обработка почвы в паровых и яблечных полях, и применение удобрений, и набор культур - все должно способствовать эффективному расходованию воды. Установлено, что, например, в тех же сухих условиях на удобренном фоне растения потребляют воды на единицу сухого вещества на 35-40% меньше, чем на неудобренном. Поэтому удобрения эффективны и в сухих условиях. Старая концепция о неэффективности удобрений в засушливых условиях экспериментальными данными последних лет не подтверждается.

Рациональная система хозяйства должна предусматривать эффективное использование растительных и животных организмов, то есть мы должны иметь рациональные системы растениеводства и животноводства. Хотелось бы здесь отметить только один момент - взаимоотношение организма и среды. В нашей стране большое внимание уделяется селекции растений и животных. Это правильно. Растительные и животные организмы должны совершенствоваться постоянно. Но иногда получается несоответствие между новым сортом или породой, с одной стороны, и условиями произрастания расте -

ний и содержания животных, - с другой. В жизни часто нарушается системность. Ведь изменение одного какого-либо фактора неумолимо диктует необходимость изменять и другие. Возрастающие требования более интенсивных и совершенных организмов должны удовлетворяться водой, питательными веществами и др. Используемые сорта и породы имеют довольно высокий потолок продуктивности. Сошлемся на такой пример. В острозасушливом 1976 г. хозяйства Шпаковского района Ставропольского края на площади 46 тыс. га собрали зерна в среднем по 17,8 ц/га. Опытное хозяйство Ставропольского НИИСХ "Михайловское" на площади 3625 га - 26,8 ц/га, на экспериментальных полях института на площади 150 га было собрано в среднем по 38,6 ц/га, а в полевых опытах лаборатория физиологии растений в разных вариантах - до 72 ц/га. При этом возделывался один районированный сорт. Климатические условия, естественно, одни и те же, почвы средние, земли не орошаемые, набор машин и орудий - примерно, однотипный. Разница в трех факторах: в уровне удобрений, в энерговооруженности, в организации и технологии земледелия. В последнем случае, где зерна получено по 55-72 ц/га, внесено достаточное количество макро- и микроэлементов, пшеница размещалась по чистому пару, поля были очищены от сорной растительности. Это говорит о том, что рациональная система растениеводства должна предусматривать не только подбор наиболее соответствующих природным условиям культур и сортов, но главное - создание для них оптимальных условий внешней среды, то есть рациональную систему земледелия.

Система животноводства предусматривает не только правильный подбор животных и пород, их совершенствование, но и оптимальные условия содержания, ухода, кормления. Самым слабым звеном здесь является кормопроизводство. В настоящее время наше животноводст-

во страдает от недостатка кормов, нестабильности кормовой базы, несбалансированности кормовых средств по питательным веществам и высоким издержек на их производство. Практические пути перехода на рациональную систему кормопроизводства в конкретных условиях Ставрополья состоят в следующем:

- максимальная передвигка кормовых культур на поливные земли с получением высоких и стабильных урожаев;
- промышленная технология кормопроизводства, начиная от возделывания растений, уборки их, приготовления сенажа, сена, силоса, травяной муки и полнорационных кормосмесей;
- расширение производства комбикормов как на государственных, так и на межхозяйственных кооперативных заводах;
- полное использование побочных продуктов товарного растениеводства на кормовые цели, особенно соломы, половы;
- повышение урожайности кормовых растений, возделываемых в кормовых и полевых севооборотах;
- интенсификация и упорядочение использования естественных кормовых угодий как в степных, так и в горных районах;
- обязательное решение всех вопросов кормопроизводства при строительстве крупных механизированных животноводческих ферм.

Те предприятия, где создается рациональная кормовая база, имеют высокопродуктивное и рентабельное животноводство. Например, овцеводческие хозяйства, которые перевели эту отрасль на промышленную основу и создали удовлетворительную кормовую базу, настригают от каждой овцы по 6-7 кг шерсти и больше на поголовье в несколько десятков тысяч животных, тогда как средние настриги по краю находятся еще на уровне 4,5 - 5 кг.

Трудовые ресурсы в сельском хозяйстве за последние годы неуклонно сокращаются. В дальнейшем этот процесс будет продол-

хаться. В южных районах страны до 70-х годов утечка рабочей силы из деревни несколько компенсировалась миграцией людей с севера, но и здесь уже происходит как относительное, так и абсолютное сокращение работающих в сельском хозяйстве. Поэтому рациональное использование трудовых ресурсов, повышение производительности труда и упорядочение его организации будут носить все более острый характер. Численно первичные трудовые коллективы будут уменьшаться при одновременном возрастании энерговооруженности, упорядочения организации и оплаты труда. В хозяйствах Ставрополья широкое распространение получают механизированные звенья и отряды с аккордно-премиальной оплатой труда и погрешным авансированием. Можно сослаться на такой пример. В опытном хозяйстве Ставропольского НИИСХ "Михайловское" механизированная бригада Героя Социалистического Труда В.Н.Кулешина имеет в своем составе 20 человек. За ней закреплено более 2 тыс. га пашни. Состав людей стабильный в течение нескольких лет. Энерговооруженность достигла 80 л.с. на человека. Оплата труда аккордно-премиальная, причем доля гарантированной составляет 45%, а дополнительной оплаты и премий - 55%. Даже в острозасушливом 1975 г. на площади посева свыше 1000 га эта бригада собрала зерна на 36,5 ц/га, а общий выход валовой продукции на члена коллектива составил 24 тыс.руб., или в 6 раз больше, чем в среднем по краю.

Повышение эффективности использования основных и оборотных фондов имеет в системе хозяйства большое значение. Это относится к технике, различным сооружениям, материалам, транспорту, денежным средствам. Одну и ту же массу каких-либо материалов можно использовать по-разному. Задача состоит в том, чтобы сделать это с максимальным эффектом, показать, какими путями и методами

наиболее выгодно использовать каждый рубль затрат, каждую лошадиную силу энергетических средств, каждый килограмм действующего вещества удобрений. В связи с этим характерен такой пример.

Суммарный сбор растениеводческих продуктов за 5 лет в пятипольном севообороте на Прикумской селекционно-опытной станции Ставропольского НИИСХ без удобрений составил 75,3 ц зерновых единиц с гектара. Внесение 150 кг фосфора по 30 кг в год обеспечило сбор 92,6 ц. Те же 150 кг, внесенные разово под дерьме культуры севооборотов - 107,2 ц. В первом случае, то есть при внесении фосфора мелкими дозами ежегодная окупаемость 1 кг действующего вещества составила 11 кг зерновых единиц, а во втором случае тот же килограмм действующего вещества окупился 21 кг зерновых единиц. Естественно, что второй путь является более эффективным. Это, разумеется, для конкретных условий данной зоны. В других случаях показатели будут иными. Но всегда нужно находить оптимальные решения и на основе исследований определять количественные параметры.

Принятое 2 июня 1976 г. постановление ЦК КПСС "О дальнейшем развитии специализации и концентрации сельскохозяйственного производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции" является документом, сформировавшим пути совершенствования организации сельскохозяйственного производства в современных условиях. Изложенные в нем меры являются конкретизацией одного из основных положений аграрной политики партии, что "специализация и концентрация сельскохозяйственного производства на базе широкого кооперирования, перевод его на современную индустриальную основу - это магистральное направление развития социалистического сельского хозяйства, новый этап практического осуществления идей ленинского кооперативного пла-

на в условиях развитого социализма" (5).

Специализация и концентрация производства осуществлялись и раньше на всех этапах развития социалистического сельского хозяйства. Однако эти процессы протекали на более узкой основе, на другой материально-технической базе и осуществлялись другими методами, подчас разрозненно. Если в период социалистической реконструкции концентрация проходила путем коллективизации единоличных хозяйств, в 50-х годах - путем укрупнения колхозов и совхозов, то сейчас - путем кооперации самостоятельных предприятий. И если в прошлом укрупнение не всегда приводило к концентрации производства и не всегда сочеталось со специализацией, то сейчас кооперация и интеграция являются той основой, на которой осуществляется и концентрация и специализация. Таким образом, в настоящее время осуществляется, с одной стороны, переход от многоотраслевых предприятий к специализированным и, с другой, кооперирование специализированных предприятий и интеграция последних с промышленностью и сферой производственного обслуживания. Это принципиально новый подход к организации всего производства. Эта задача встала на повестку дня не только потому, что рамки отдельных предприятий оказались узкими для эффективного развития крупного производства, но и потому, что материально-технические и организационно-экономические предпосылки для этого созрели.

В различных районах страны эти процессы нашли большее или меньшее выражение. Однако практически везде уже создаются крупные специализированные животноводческие предприятия, в том числе и межхозяйственные. Появляются агропромышленные объединения, совершенствуются другие, старшие уже традиционными формы специализации, такие как территориальная, внутриотраслевая, внутри-

хозяйственная.

В постановлении сформулированы основные принципы специализации и концентрации на базе межхозяйственной кооперации и промышленной интеграции. Они сводятся к следующему:

- добровольность;
- научный подход к выбору организационных форм и направлений этих работ;
- сохранение хозяйственной самостоятельности отдельных колхозов и совхозов, входящих в объединения;
- демократический централизм в организации управления;
- материальная заинтересованность хозяйств и работников в развитии и повышении эффективности производства;
- достижение главной цели специализации и концентрации-роста производства и закупок сельскохозяйственных продуктов, повышения их качества, роста производительности труда и снижения затрат;
- создание межхозяйственных, агропромышленных объединений по территориальному и отраслевому принципу.

Центральный Комитет КПСС предупредил против возможных отклонений и ошибок в проведении этой исторической работы: не допускать спешки, гигантомании, не декретировать и администрировать, но и не сдерживать этих объективно необходимых и назревших процессов.

Это постановление вносит коренные изменения в организацию производства, а, следовательно, и в систему ведения хозяйства, так как меняются методы организации и управления производством.

Рассмотрим, как оно реализуется в условиях такого многообразного по сочетанию объективных факторов региона, каким является Ставропольский край.

Здесь уже длительное время проводится работа по совершенствованию зональной специализации и размещения производства. В остро-засушливых восточных и северо-восточных районах развивается племенное тонкорунное овцеводство, а на неполивных пахотных землях - выращивание зерна сильных пшениц.

В районах неустойчивого увлажнения, занимающих центральную часть территории края, возделывается зерно сильных пшениц, подсолнечник и, в меньшей мере, растет овцеводство. Здесь сосредоточивается основная масса скотоводческих и свиноводческих хозяйств.

В зоне курортов и промышленных центров края возрастает количество специализированных овощеводческих, плодородческих, а также молочных и птицеводческих предприятий.

В горных районах, на основе интенсификации горных лугов и пастбищ, получают дальнейшее развитие специализированные скотоводческие хозяйства и предприятия, выращивающие кроссбредных овец.

В пойме реки Кумы, в пределах восточных и юго-восточных районов края, характеризующихся благоприятными условиями для произрастания винограда, увеличивается число виноградарско-винодельческих совхозов-заводов.

Увеличивается число узкоспециализированных сельскохозяйственных предприятий, имеющих одну главную товарную отрасль. Если в 1962 г. было только 86 таких хозяйств, в 1973 г. - 136, то сейчас 156. По расчетам Ставропольского НИИСХ, число таких предприятий в ближайшее время достигнет 250. Все они будут входить в территориально-отраслевые агропромышленные объединения. Если общее количество хозяйств в результате разукрупнения увеличилось за последние 15 лет на 29%, то узкоспециализированных - почти в 2 раза.

Одновременно сокращается количество товарных отраслей в хозяйствах, уменьшается число многоотраслевых предприятий. Так, вопри-

мер, если в 1975 г. свиноводством занималось 247 колхозов и совхозов, то в 1980 г. эта отрасль будет только в 19, то есть сокращение в 15 раз; птицеводство имелось в 162 хозяйствах, будет сосредоточено только в 22; здесь сокращение в 8 раз; овощи возделывались в 287 колхозах и совхозах, основную массу этой продукции будут поставлять только специализированные совхозы. То же относится ко всем отраслям, за исключением зерна. В настоящее время товарные посевы зерновых культур имеют 282 колхоза и совхоза, или 69% общего их количества. Этот же круг хозяйств сохранится и в ближайшей перспективе.

К концу 10-й пятилетки в специализированных хозяйствах с промышленной технологией будет сосредоточено производство всего товарного винограда; 99% мяса птицы, 96% яиц, 92% овощей, 86% свинины, 77% фруктов, 61% молока, 56% баранины, 54% говядины.

Следовательно, плоды, овощи, виноград, свиньи, птица, а также откорм крупного рогатого скота и овец будут практически только в специализированных хозяйствах и этих отраслей не будет в других колхозах и совхозах.

В результате внутриотраслевого разделения труда в рамках одной отрасли возникают новые типы предприятий. Так, если в недалеком прошлом на Старрополье были просто овцеводческие хозяйства с замкнутым циклом воспроизводства, то сейчас растет количество племенных заводов, создаются хозяйства и объединения по откорму овец и валухов с механизированными площадками на десять, двадцать и сорок тысяч голов, а также хозяйства по выращиванию племенного молодняка.

Специализация сопровождается индустриализацией производства, переводом его на промышленную основу. В силу ряда объективных причин, в условиях Старрополья данный процесс нашел особенно широкое

распространение в овцеводстве. Для края это имеет первостепенное значение, так как только выходное поголовье на начало года достигает 6,5 млн., а летом содержится до 9 млн. В настоящее время уже более 2 млн. овец переведено на промышленную технологию, основы которой разработаны Всесоюзным НИИ овцеводства и козоводства. Сердцевиной ее является крупная механизированная ферма, все помещения которой сосредоточены на одной площадке, производственные процессы механизированы. Вокруг такой фермы создается кормовая зона из культурных пастбищ и кормовых севооборотов. В 10-й пятилетке к уже имеющимся будет еще построено более 250 механизированных овцеводческих ферм и откормочных площадок на 2,6 млн. овец. Всего, таким образом, к концу пятилетки на промышленную основу будет переведено около 4,5 млн. овец, а для завершения этого процесса, очевидно, потребуется еще 5 лет, а, может быть, и больше. Эффективность специализации и индустриализации овцеводства выражается в том, что производительность труда возрастает в 2-3 раза, при правильной организации кормления и системном решении всех вопросов возрастает продуктивность и снижаются издержки на единицу продукции. Последнего не происходит, если системность в каком-то звене прерывается. В практике часто бывает так, что возведены хорошие помещения, обеспечена механизация, подведена вода, построены дороги, на все это затрачены миллионы рублей, но не создана кормовая база или не решены некоторые другие вопросы, на которые, может быть, и не требуются миллионы, а десятки тысяч. Тогда возрастают амортизационные отчисления, увеличивается опасность инфекций, продуктивность не растет и полученная экономия не покрывает возросших издержек, рентабельность падает. Это еще раз говорит о том, сколь важно придерживаться системного подхода и комплексного решения всех вопросов специализации и перевода про-

изводства на промышленную основу.

Уже в X пятилетке, кроме овцеводческих ферм и площадок будут построены молочные комплексы, свиноводческие, птицеводческие и другие механизированные предприятия.

В прошлом делался упор на внутрихозяйственную специализацию считая, что крупные размеры предприятий позволяют в рамках одного хозяйства достаточно высокую концентрацию (в среднем на одно зерново-скотоводческое хозяйство Ставрополя приходится 16,5 тыс. гектаров используемых земель, на одно овцеводческое - 40 тыс. овец, на одно плодородческое и виноградарское - около тысячи гектаров насаждений и т.д.). Однако при этих размерах во многих хозяйствах сохранялась многоотраслевость. Кооперация позволяет быстрее преодолеть ее. Поэтому и в наших конкретных условиях межхозяйственная кооперация и аграрно-промышленная интеграция стали актуальными.

Сейчас в крае существуют 6 межколхозных и 9 колхозно-совхозных объединений по откорму крупного рогатого скота, охватывающие 153 колхоза и совхоза; 4 объединения по репродукции и откорму свиней с 33 хозяйствами; 2 овцеводческих объединения; 1 объединение по производству плодов и ягод; 8 плодородческих объединений; 7 межхозяйственных комбикормовых заводов с 39 хозяйствами - пайщиками, пчеловодческие и другие кооперативные объединения. Всего в 1976 г. функционирует 53 межхозяйственных объединения, с 444 колхозами и совхозами в качестве членов. Это, не считая таких уже устоявшихся организаций по производственному обслуживанию, как, например, "Межколхозстрой" и др.

Опыт работы межхозяйственных объединений свидетельствует о высокой экономической эффективности кооперации, если все вопросы решены системно. Можно сослаться на опыт Эрквен-Шахарского межхозяйственного объединения по откорму крупного рогатого скота. Эта

организация создана в 1972 г., в нее входят: откормочное предприятие; завод по приготовлению кормов, выпускающий комбикорм, кормовые смеси, гранулы, заменители молока и хлореллу; совхоз "Эркен-Юртский" и колхоз "Маяк", производящие зеленые и грубые корма; 13 колхозов и 23 совхоза автономной области, поставляющие молодняк крупного рогатого скота. В 1975 г. здесь онято с откорма 9749 голов скота. Среднесуточный привес составил 703 г, или в два с половиной раза выше, чем по колхозам и совхозам области. Затраты кормов на центнер привеса - 10,1 ц кормовых единиц, тогда как в колхозах и совхозах - 17,2; затраты труда на центнер привеса здесь 8-9 человеко-часа, в колхозах и совхозах - 59 человеко-часов; себестоимость центнера привеса в объединении 96 руб., в колхозах и совхозах - 169 руб. Такая же или близкая картина получается и по другим кооперативным предприятиям.

Учитывая высокую экономическую эффективность межхозяйственной кооперации и аграрно-промышленной интеграции, в ближайшие годы кооперирование и интегрирование охватят все отрасли и все административные районы с созданием как территориальных, так и территориально-отраслевых межхозяйственных и аграрнопромышленных объединений. Кооперативные объединения и предприятия на промышленной основе представляют собой новые формы предприятий. Многие вопросы организации и управления еще не решены, они нуждаются в изучении и разработке. В связи с этим, хотелось бы высказать несколько соображений об организации исследований по совершенствованию систем сельского хозяйства.

Думается, что совершенствование систем сельского хозяйства в связи со специализацией, концентрацией на базе межхозяйственной кооперации и переводом производства на промышленную основу - это главная, основная проблема зонального института. Если в тематичес-

ком плане много проблем и заданий, то, образно говоря, это - суперпроблема, надпроблема, впитывающая в себя в качестве компонентов все остальные вопросы тематического плана.

Некоторое время тому назад, в составе отдела экономики Староропольского НИИСХ создана лаборатория совершенствования систем хозяйства. Здесь сосредоточено обобщение как исследований и разработок коллектива института, так и практики колхозов и совхозов по осуществлению рациональной системы хозяйства.

Работы по исследованию и разработке рациональной системы хозяйства в настоящее время, по сравнению с 60-ми годами, существенно отличаются как содержанием, так и методологией. Во-первых, мы пытаемся последовательно применять системный подход; во-вторых, расширяем круг методических приемов, широко используя моделирование и экономико-математические методы; в-третьих, широко используем электронно-вычислительную технику. В последние годы пользовались машиной "МИР-1" и покупали время в других организациях на машины типа "Минск". В настоящее время с помощью Министерства сельского хозяйства РСФСР получена и установлена и действует машина ЕС 10-20.

Обобщающая работа по проблеме совершенствования систем сельского хозяйства должна включать модели рациональных типов сельскохозяйственных предприятий и объединений, представленных в зоне на основе системного подхода, при максимальном учете объективных природных и экономических условий в основных тенденций развития сельского хозяйства в обозримом будущем.

В 9-й пятилетке мы выпустили 2 нормативно-методические работы по организации специализированных сельскохозяйственных предприятий, несколько монографий. Институтом подготовлен прогноз развития сельского хозяйства края на 1985, 1990 и 2000 гг. Обос-

нованы количественные параметры различных типов сельскохозяйственных предприятий на ближайшую пятилетку.

На основании исследований и обобщения опыта институт постоянно информирует директивные органы и вносит соответствующие предложения. В связи с этим хотелось бы несколько подробнее остановиться на предложениях по системе хозяйства для засушливых районов Ставропольского края, которые охватывают восточную степную часть края, более 3 млн. га сельскохозяйственных угодий и 2 млн. га посевных площадей, где проживают около 500 тыс. человек.

Климат резко континентальный. Среднегодовые суммы осадков колеблются от 260 до 450 мм с гидротермическим коэффициентом 0,4 - 0,9. За последние 106 лет (1871-1976 гг.) 56 были остро-засушливыми. Но особенно большой урон сельскому хозяйству и негативные социальные последствия вызывают строчные и четверенные засушливые годы. В 1974-1976 гг. был 9-й цикл таких засушливых лет, зарегистрированных за последнее столетие.

Почвы представлены светло-каштановыми, каштановыми и темно-каштановыми типами, на небольшой площади - чернозем, в значительной мере они эродированы и около 1 млн. га - засолены.

Транспортная сеть развита слабо. Железных дорог практически нет. Водные пути совершенно отсутствуют. Все перевозки осуществляются автомобильным транспортом. Орошение земель осуществлено на площади немногим более 100 тыс. га. Минеральных удобрений вносится крайне мало. Энерговооруженность достигла 21 л.с. на человека. Основные производственные типы сельскохозяйственных предприятий - овцеводческие и зерново-овцеводческие, в пойме реки Кумы - виноградарские.

Из хозяйств этой зоны практически выведены свиноводство, птицеводство, сахарная свекла. Представляется целесообразным вывезти также и подсолнечник. Перспективными отраслями являются овцеводство, производство зерна сильных пшениц на неполивных землях и виноградарство в пойме реки Кумы.

Специализация должна строиться на многоотраслевых производственных участках (овцеводческих, зерновых и др.), не допуская пространственного еще смешения овцеводства с зерновым хозяйством; необходимо их строгое территориальное разделение. Более широкое развитие должно получить создание узкоспециализированных моноотраслевых овцеводческих хозяйств, особенно там, где будут орошаемые земли.

Система земледелия строится на:

- севооборотах с чистыми парами и короткой ротацией (двух-пятипольные); В экстремальных засушливых районах со среднегодовой суммой осадков 350 мм и меньше - двухпольные севообороты с 50% чистого пара. По мере улучшения водного режима доля чистого пара уменьшается, и за пределами засушливых районов его место занимает занятый пар;

- широком применении минеральных и органических удобрений, ибо удобренный чистый пар обеспечивает гарантированный стабильный урожай;

- осуществлении противоэрозионных мероприятий, включаящих полосное размещение культур, обработку почв по горизонталям, сохранение стерни и т.д.;

- проведении биологических и агротехнических мер по окультуриванию засоленных земель;

- таких способах обработки почвы, которые максимально содействуют накоплению и сохранению влаги;

- возделывании преимущественно озимой пшеницы сильных сортов.

Система животноводства, точнее овцеводства, строится на крупных специализированных овцеводческих фермах в 5-10 тыс. маток с комплексной механизацией и созданием кормовой зоны вокруг ферм, с внутриотраслевой специализацией и выделением племенных, товарных, откормочных и по выращиванию племенного молодняка предприятий в рамках районного овцеводческого объединения.

Система кормопроизводства строится на:

- преимущественном использовании орошаемых земель для возделывания люцерны и злаковых многолетних трав, а также долголетних культурных пастбищ (до 80% орошаемого фонда);
- использовании соломы в качестве компонента полнорационных кормовых смесей;
- расширении производства комбинированных кормов;
- упорядочении стравливания естественных полупустынных пастбищ.

Организация труда базируется на небольших первичных трудовых коллективах с высокой энерговооруженностью, разделением труда внутри коллектива и аккордно-премиальной оплатой с повременным авансированием.

Многолетние исследования, практический опыт и расчеты показывают высокую экономическую эффективность этой системы. Она решает как производственные, так и социальные задачи. Достаточно сказать, что производство зерна здесь может быть удвоено по сравнению с современным объемом. Главное же состоит в том, что сельское хозяйство станет более стабильным и менее зависимым от складывающихся метеорологических условий.

Эти предложения и разработки одобрены и поддержаны в директивных органах, проводятся в жизнь коллективами сельскохозяйств

венных предприятий. Такие же рекомендации будут готовиться по другим микрозонам и типам хозяйств Старопольского края.

В заключение хотелось бы повторить, что потребность в зональных, то есть территориальных системах ведения сельского хозяйства не уменьшилась, а, пожалуй, возросла. Производство сегодня требует не только и не столько частных разработок каких-то агротехнических или зоотехнических приемов, а комплексную систему в целом на уровне каждого предприятия, объединения, отрасли, административного района, области, края, крупного экономического района или природно-экономической зоны.

Л И Т Е Р А Т У Р А

1. Ленин В.И. ПСС, изд. 5-е, т.45, с.198.
2. Брежнев Л.И. Отчет Центрального Комитета КПСС и очередные задачи партии в области внутренней и внешней политики. Материалы XXV съезда КПСС, М., Политиздат, 1976, сс.44, 49-53, 58-61.
3. Косыгин А.Н. Основные направления развития народного хозяйства СССР на 1976-1980 годы. Материалы XXV съезда КПСС, М., Политиздат, 1976, с. 143-146.
4. Основные направления развития народного хозяйства СССР на 1976-1980 годы. Материалы XXV съезда КПСС, М., Политиздат, 1976, сс. 166-174, 199-206.
5. О дальнейшем развитии специализации и концентрации сельскохозяйственного производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции. Постановление ЦК КПСС "Правда", 2 июня 1976 г.
6. Афанасьев В.Г. Научное управление обществом. Изд. второе, М., Политиздат, 1973, с. 8-15.

7. Блауберг И.В., Юдин Э.Г. Становление и сущность системного подхода. М., "Наука", 1973, с. 61-63.

8. Измаильский А.А. Как высохла наша степь. М.-Л., Сельхозгиз, 1937, с. 72.

9. Лоза Т., Ильичер А. Система ведения хозяйства. Сельскохозяйственная энциклопедия. Изд. 4-е, М., "Сов.Энц.", 1974, т. 5, с. 771-779.

10. Никонов А.А. Экономические основы системы сельского хозяйства. Ставропольское кн.изд-во, 1975, с. 61-71.

11. Никонов А.А., Теремиленко Н. Принципы и опыт организации современных специализированных сельскохозяйственных предприятий. Ставропольское кн. изд-во, 1975.